

# 南ドイツにおける 社会起業家活動

Anns Schrade (関西学院大学産業研究所准教授)

2022/07/08

With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





# 南ドイツに おける社会起 業家活動

なぜ南ドイツに注目  
するのか？

# 発明・中小企業・隠れたチャンピオンが多い

- バーデン・ヴュルテンベルク州の**企業の99%は中小企業**  
⇒経済の屋台骨、高い起業家精神
- **アントレプレナーシップが盛んでいる**

⇒ 欧州では、**起業の4社に1社が社会的企業** (ドイツではそれ以上)



なぜ社会起業家なのか？

# 利益ではなく、目的を重視する必要性!

- 特に若い世代で、**生きがいがある仕事、柔軟な労働条件、自己実現、責任が高い仕事**への関心が高まっている

⇒ **社会起業の理想的な土台となる**



# 社会起業家精神とは？

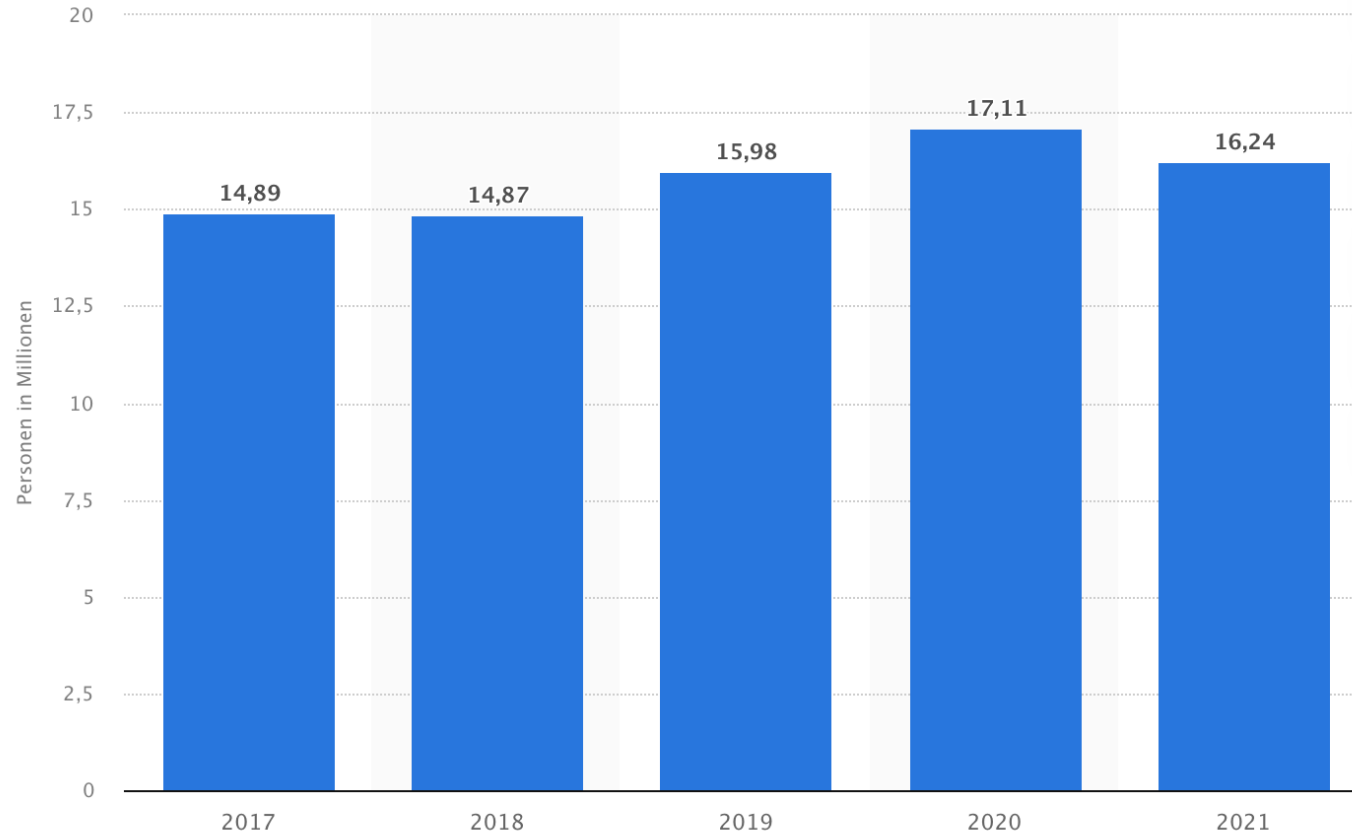
- 私の定義：社会への貢献、環境保護など、目的を持った起業  
⇒ **利益を出すことは可能だが、利益を重視しない**

なぜ、南ドイツでは  
社会起業が盛んなのか？

# 南ドイツで社会的企業が多い理由

- **中小企業や起業家の存在感が高い** ⇒ ロールモデル、**支援エコシステム**
- **市民活動が高い**（NGOなどの密度が高い）⇒ ソーシャルケースに対してオープンな人が多い
- **教育水準の高い裕福な地域** ⇒ 社会起業の潜在的顧客層が高い

# ドイツにおける市民活動



(参加者数：100万人)

Statista (2022). Anzahl der Personen in Deutschland, die ehrenamtlich tätig sind, von 2018 bis 2022 (in Millionen).

<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/173632/umfrage/verbreitung-ehrenamtlicher-arbeit/>

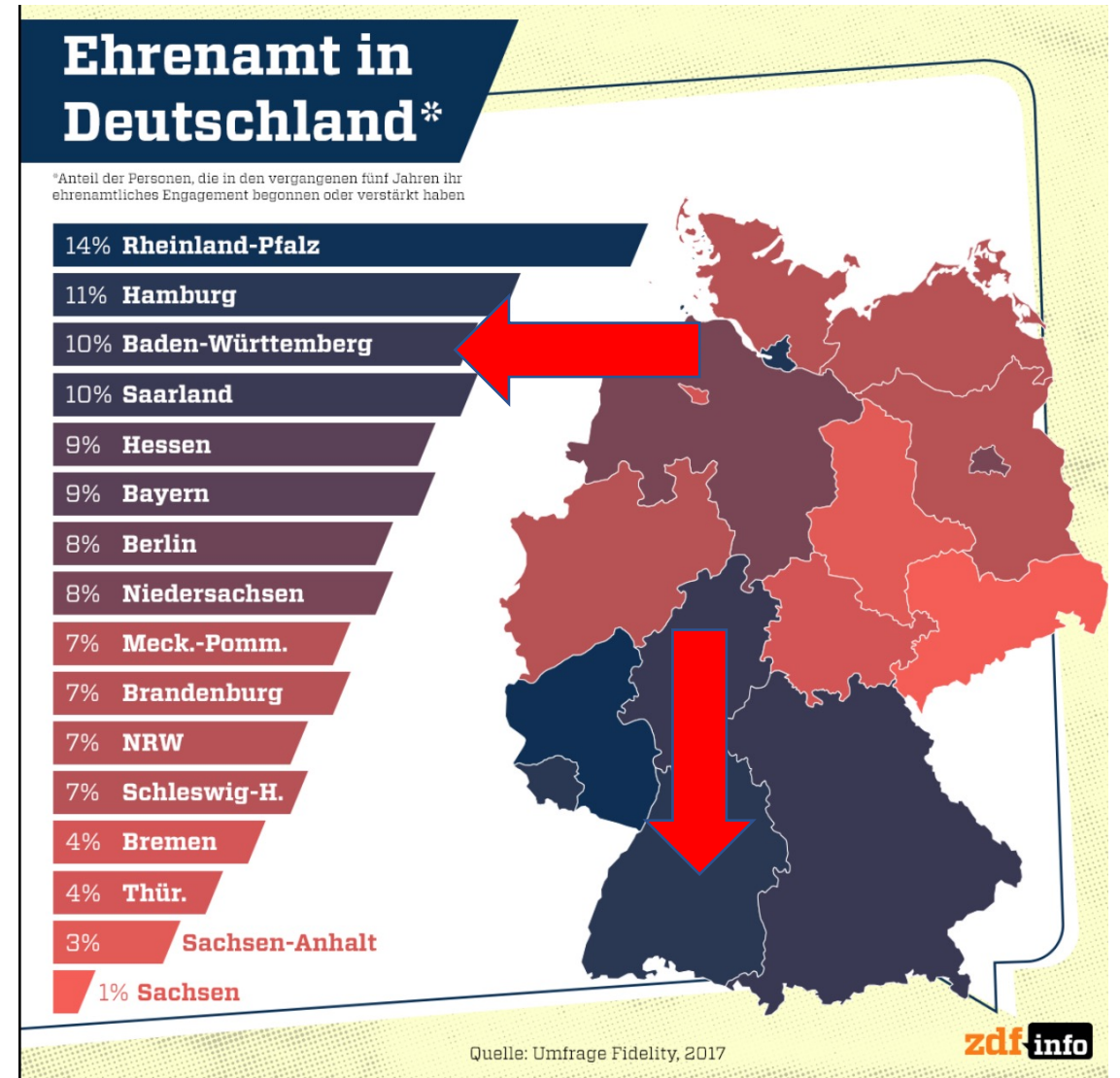
2017年に15歳以上の**ドイツ人の44%**が、60万以上のクラブや組合などで**社会活動やボランティア活動**などに従事。

**21%が名誉職を持つ**（社員では27%！）

# 南ドイツにおける市民活動

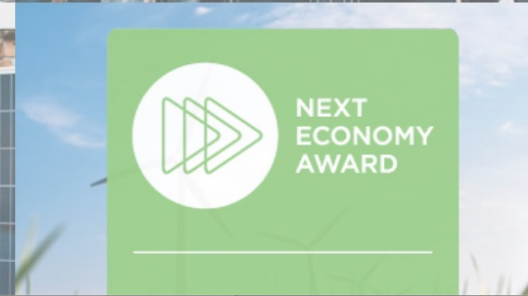
- バーデン・ヴュルテンベルク州の**全成人の48%**がボランティア活動に従事
- 過去5年間に活動を開始または強化した人は10%。

ZDF Info (2019). *Ehrenamt in Deutschland*.  
[https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=2671470606251534&id=151982034867083](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=2671470606251534&id=151982034867083)



# 南ドイツにおける 社会起業の事例







# Nachhaltige Einweg- und Mehrwegprodukte

Nachhaltig zu besten Preisen. Tausende Gastronomen und Supermärkte beliefert. Über 500.000 Kunden.

Alle Produkte ansehen



Käuferschutz





**Palmblatt Geschirr**



**Holzteller**



**Papier Teller**



**Bagasse  
Verpackungen**



Holz Gabel - 16,5 cm  
Holzgabel Einweg -  
Einweggabel  
ab €4,49



Essbare Trinkhalme - Ø 6  
mm - 22,5 cm lang  
(Schwarze Strohhalme)  
ab €6,99



Holz Messer Einweg - 16,5  
cm Einwegmesser  
Holzmesser  
ab €4,99



Holzlöffel Einweg Löffel Holz  
- 16,5 cm, natur  
ab €4,69



Makkaroni Nudel Strohhalme  
/ Pasta Straws - Ø 6 mm -  
22,5 cm lang  
ab €3,99



WIR PRODUZIEREN  
FAIRE BEKLEIDUNG IN  
KENIA UND TANSANIA



Hier gehts zum Online-Shop!



UNSERE  
MOTIVE  
ENTSTEHEN IM  
SCHUL-





## Unterstütze die Ideen der Menschen vor Ort

SPONSORT ist die Crowdfunding-Plattform für nachhaltige Projekte in deiner Stadt

JETZT IDEE UNTERSTÜTZEN

ソーシャル・プロジェクト向けクラウド・ファンディング・プラットフォーム

# 女性の社会起業家

# 女性と社会的企業

社会的企業の創業者のうち  
**53%が女性**（従来型、スタートアップ部門：16%）





# ソーシャルエンタープライズとインクルージョン

- ドイツの社会的企業では、従業員の**30%**が**身体的または精神的な障害**を持っている(ドイツ企業平均：4%)





# 男女平等と環境に関する ソーシャルビジネス の事例

# オクトプリ（ファッション）：古布を使った子供服



# 女性2人が設立、シリア難民が支援



Carla



Nancy



Fahim

**Octopulli.de**

# ソネット (エコ洗剤)

<https://www.sonett.eu/>



Geschirrspülmittel



Waschmittel



Reinigungsmittel



Desinfektionsmittel



Körperpflege-Produkte



Kinder-Produkte







# ビジネスモデル

- 経営者ではなく、**労働者がオーナーシップを持つ**
- **ボトムアップ**の経営
- 障がい者の受け入れ
- 社会的・環境的責任の重視



natural-cosmetics.cc



nature-care.cc



cse-label.org



vegansociety.com



iF-design-award



reddot-design-award



**Klimaneutral**  
Unternehmen

ClimatePartner.com/11457-1403-1001

# ヴァウデ (アウトドア用品)

<https://www.vaude.com/de-DE/>



Search...



[Dealers](#) [Service](#) [About Vaude](#) | [INTERNATIONAL](#)

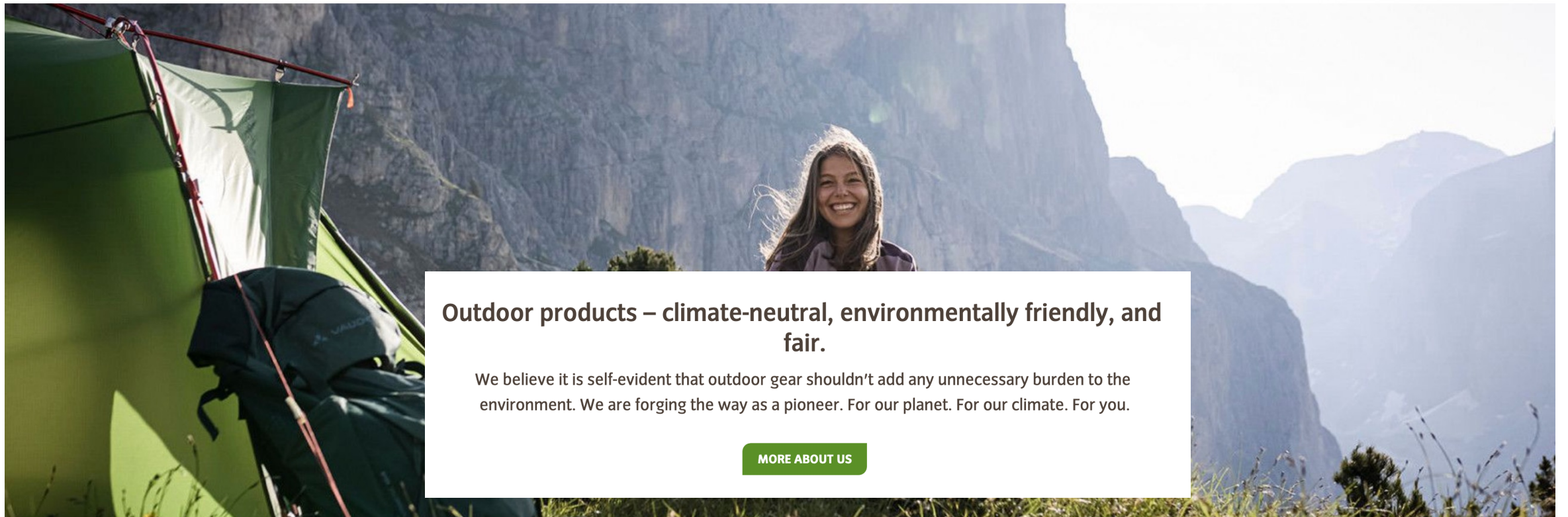
[WOMEN](#) [MEN](#) [KIDS](#) [EQUIPMENT](#) [ACTIVITY](#)



Nearby dealers & support

Climate neutral products

Fair & partnership-based



## Outdoor products – climate-neutral, environmentally friendly, and fair.

We believe it is self-evident that outdoor gear shouldn't add any unnecessary burden to the environment. We are forging the way as a pioneer. For our planet. For our climate. For you.

[MORE ABOUT US](#)



# ビジネスモデル

- ・ クライメート・ニュートラル、環境にやさしい、フェアトレードなど





# 社会起業家インキュベータ





# 社会起業家インキュベータ

<http://socentbw.org/>

ÜBER UNS

PROJEKTE

EVENTS

NEWS

## Social Entrepreneurship BW

Be Part of a Purpose Driven Economy

EVENTS

NEUIGKEITEN

#SocEntBW  
Social Entrepreneurship in  
Baden-Württemberg



# 協賛企業

- バーデン＝ヴュルテンベルク州
- 南ドイツの大手会社など

